

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

Deliberazione n. 142 del 07/12/2020

OGGETTO: REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE - ESERCIZIO FINANZIARIO 2019 - PRESA D'ATTO.

Premesso che, in considerazione della situazione di emergenza che sta colpendo l'intera Nazione, la seduta di Giunta in cui viene approvato il presente atto si svolge con modalità telematica, in applicazione della decretazione governativa d'urgenza relativa al contenimento della diffusione del COVID- 19 e della deliberazione di Giunta Comunale n.35 del 14/03/2020 avente oggetto "Approvazione disciplina del funzionamento della Giunta Comunale" - art. 4 commi 3 e 4 del regolamento.

L'anno duemilaventi addì sette del mese di dicembre alle ore 13:30 preso atto che gli Amministratori della presente seduta di Giunta sono presenti sia con la presenza fisica, sia in collegamento telematico, in particolare:

MAZZANTI MAURIZIO	SINDACO	Presenza in sede
CAPITANI LUCA	VICE SINDACO	Presente in collegamento
VIA GUALTIERO	ASSESSORE	Presente in collegamento
ROVERI ELENA	ASSESSORE	Presente in collegamento
ROMAGNOLI FABIO	ASSESSORE	Assente
DAVALLI MONICA	ASSESSORE	Presente in collegamento

Chiusura del collegamento alle ore 14:20

Presenti n. <u>5</u> Assenti n. <u>1</u>

Partecipa il SEGRETARIO GENERALE RISTAURI LETIZIA che provvede alla redazione del presente verbale.

Presiede la seduta, nella sua qualità di SINDACO, il Sig. MAZZANTI MAURIZIO che dichiara aperta la trattazione dell'oggetto sopra indicato.



DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

Deliberazione n. 142 del 07/12/2020

OGGETTO: REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE - ESERCIZIO FINANZIARIO 2019 - PRESA D'ATTO.

LA GIUNTA COMUNALE

PREMESSO CHE:

- l'art. 1, comma 5, del decreto legge n. 168/2004, convertito con la legge n. 191/2004, ha inserito nel Decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, l'art. 198 bis, disponendo che le strutture operative, alle quali sono assegnate presso gli enti locali funzioni di controllo di gestione devono comunicare i risultati delle verifiche eseguite, oltre che agli amministratori ed ai responsabili dei servizi, anche alla Corte dei Conti;
- con deliberazione n. 6/2004 la Corte dei Conti Sezione regionale di controllo per l'Emilia Romagna, ha chiarito che destinatario dell' "atto conclusivo" del processo di controllo di gestione è la Sezione Regionale di Controllo territorialmente competente, in quanto tale normativa si colloca nella scia riformatrice del sistema dei controlli che conferisce alle Sezioni Regionali di Controllo sia la verifica della sana gestione finanziaria degli enti locali, sia il funzionamento dei controlli interni;
- il controllo di gestione, in piena aderenza con il dettato normativo dell'art. 197 del decreto legislativo n. 267/2000, ha per oggetto l'intera attività amministrativa e gestionale dell'ente ed è svolto con cadenza periodica;
- al fine di adempiere alle direttive sopra richiamate della Sezione Regionale della Corte dei Conti, il Direttore dell'Area Programmazione e Organizzazione e il Responsabile del Settore Risorse e Controlli hanno redatto apposito referto, quale atto conclusivo e riepilogativo del processo di controllo di gestione per l'esercizio finanziario 2019;

VISTA l'allegata documentazione;

DATO ATTO

- che il Segretario Generale, responsabile ad interim dell'Area Programmazione e Organizzazione, ha espresso parere favorevole in merito alla regolarità tecnica ai sensi dell'art. 49, del D.Lgs 267/2000;
- che il presente atto non necessita di parere di regolarità contabile in quanto non comporta riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'ente;

A VOTI unanimi espressi in forma palese;

DELIBERA

- 1. di prendere atto, ai sensi e per gli effetti dell'art. 198 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, del Referto sul controllo di gestione, esercizio finanziario 2019, di cui alla documentazione allegata (allegato A);
- 2. di inviare la documentazione allegata alla Corte dei Conti, Sezione Regionale di Controllo dell'Emilia Romagna;
- 3. di inserire il presente atto nel sito istituzionale del Comune nella apposita sezione di Amministrazione trasparente;
- 4. di dichiarare, previa unanime votazione favorevole, il presente provvedimento immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134 comma 4 del D.Lgs. 18/08/2000 n. 267.

Deliberazione n. 142 del 07/12/2020

Letto, approvato e sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.Lgs n 82/2005 e s.m.i.

IL SINDACO MAZZANTI MAURIZIO

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

IL SEGRETARIO GENERALE RISTAURI LETIZIA

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE ANNO 2019

(art. 198 Decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267)

Il controllo di gestione negli enti locali si identifica in un processo di tipo collaborativo che coinvolge tanto i responsabile dei servizi, allo scopo di ottimizzare i costi ed i risultati conseguibili/conseguiti, quanto gli organi di direzione politica, al fine di valutare l'adeguatezza delle scelte e delle azioni compiute per attuare i piani, i programmi e gli orientamenti designati dall'organo di governo, valutando i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi programmati. Viene quindi identificato come quella procedura finalizzata a verificare, da un lato, lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, dall'altro, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e del raffronto tra costi sostenuti e quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità della struttura organizzativa dell'ente, in termini di efficienza, efficacia e di economicità.

La struttura organizzativa del Comune di Budrio, nel 2019, è articolata in un'area programmazione e organizzazione e in otto settori: risorse e controlli, affari generali, servizi economico finanziari, cultura, servizi alla persona, edilizia privata e urbanistica, lavori pubblici e manutenzioni,tributi e polizia locale, affidati ciascuno ad un Responsabile e coordinati/coadiuvati dal Segretario Generale responsabile ad interim dell'area programmazione e organizzazione.

Il Peg prevede al suo interno l'articolazione per centri di responsabilità (settori e servizi) e per centri di costo.

1. DEFINIZIONE E MONITORAGGIO DEGLI OBIETTIVI

1.1 Pianificazione e programmazione relativa all'esercizio 2019

La programmazione delle attività e degli obiettivi da perseguire nel corso dell'esercizio 2019 è stata predisposta con i seguenti atti:

- approvazione del Documento Unico di Programmazione 2019-2021 e della relativa nota di aggiornamento (D.C. n. 11 del 14/03/2019)
- approvazione bilancio di previsione finanziario 2019-2021 (D.C. n. 15 del 14/03/2019):
- approvazione Piano Esecutivo di Gestione Integrato esercizio finanziario 2019-2021 (D.G. n. 24 del 14/03/2019);
- referto monitoraggio semestrale PEG 2019 (D.G. n. 86 del 24/08/2019);
- approvazione relazione sulla performance e rendiconto al piano esecutivo di gestione integrato esercizio finanziario 2019-2021 (D.G. n. 81 del 29/06/2020)

1.2 Monitoraggio realizzazione degli obiettivi per l'esercizio 2019

Gli obiettivi 2019 sono stati assegnati, tramite il Piano Esecutivo di Gestione, integrato con il Piano delle Attività, ai Responsabili di Settore e si è proceduto alla loro articolazione basata sulla tempistica, con l'inserimento di vari indicatori di performance a corredo sia delle singole fasi/attività, sia dell'intero obiettivo. Il monitoraggio intermedio è stato effettuato con Deliberazione di Giunta n. 86 del 24/08/2019 con il quale si è proceduto alla valutazione dello stato di attuazione per il primo semestre delle fasi previste nel periodo di riferimento e alla valorizzazione infrannuale dei relativi indicatori, con l'evidenziazione di eventuali scostamenti o necessità di modifica degli obiettivi stessi.

Con delibera del Consiglio Comunale n. 63 del 31/07/2019 si è proceduto alla verifica dello stato di attuazione dei programmi per l'anno 2019.

1.3 Consuntivazione dell'esercizio 2019

Il rendiconto relativo all'esercizio 2019 è stato approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 19 del 29/06/2020 all'interno della quale è stata approvata per l'anno 2019 la relazione di cui all'art. 151, comma 6, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n.267 (relazione illustrativa allegata al rendiconto che esprime la valutazione di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi e ai costi sostenuti).

Con delibera n. 81 del 29/06/2020 la Giunta ha approvato la relazione sulla performance – approvazione del rendiconto al piano esecutivo di gestione integrato esercizio finanziario 2019-2021.

2. RILEVAZIONE DI COSTI E PROVENTI E MISURAZIONE DI EFFICACIA, EFFICIENZA ED ECONOMICITÀ

2.1 Analisi dei dati relativi alla gestione dell'esercizio 2019

In data 13/08/2019 l'Area Programmazione e Organizzazione ha inoltrato alla Giunta comunale l'informativa "Analisi della spesa corrente post salvaguardia per centri di costo 2019 - informativa" contenente una serie di analisi sugli andamenti dell'entrata e spesa per competenza, cassa e residui dal 2017 al 2019.

Nel corso dell'esercizio 2019 il sistema di contabilità finanziaria ha permesso di rilevare i costi e proventi della gestione e di consentirne l'imputazione ai centri di costo presenti nel piano dei conti.

Si evidenzia che il centro di costo 34 - polizia municipale nell'anno 2017 e 2018 registra uno scostamento di rilievo rispetto all'esercizio 2019, anno in cui il servizio, prima conferito in Unione Terre di Pianura, è rientrato in gestione diretta da parte del Comune.

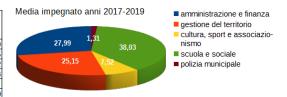
A	NALISI SPESA COR	RENTE PER CEN	TRO DI COSTO (TITOLO I)				
	stanziato iniziale stanziato stanziato							
centri di costo			iniziale 2018		iniziale 2019	Impegnato 2019		
1 ORGANI ISTITUZIONALI	819.548,00							
2 SEGRETERIA GENERALE	336.368,00	319.230,07	268.660,00	265.400,52	256.615,00	346.776,04		
3 PERSONALE	621.602,44	547.797,15	695.269,00	461.176,18	606.013,00	629.845,95		
4 SERVIZI DEMOGRAFICI	96.160,00	97.531,78	104.055,00	102.926,71	113.610,00	109.063,01		
5 SERVIZI CERTIFICAZIONE E COMUNICAZIO	215.855,00	224.865,10	217.200,00	216.511,43	269.872,00	223.353,23		
6 SERVIZI ECONOMICO FINANZIARI	1.057.492,44	433.340,70	1.529.948,00	503.153,93	1.907.882.00	557.981,36		
7 TRIBUTI	242.500,00	420.592,01	209.850,00	267.045,94	404.380,00	378.053,30		
8 ECONOMATO E PROVVEDITORATO	263.498,79	246.861,46	221.480,00	213.546,70	236.622,00	220.672,27		
35 OLD SERVIZI INFORMATICI	0.00							
36 SERVIZIO INFORMATIVO ASSOCIATO	700.00	1.000.00	700.00	700.00	700.00			
	3.653.724.67							
9 EDILIZIA PRIVATA	151.530,00							
10 URBANISTICA	68.835,00							
11 SVILUPPO ECONOMICO	0,00							
12 VIABILITA'	237.746,03							
13 ILLUMINAZIONE PUBBLICA	438.550,84	543.529,01	518.933,00					
14 PATRIMONIO	708.197.81							
15 PARCHI E AMBIENTE	444.653.67							
16 SMALTIMENTO RIFIUTI	3.000,00							
17 SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	150.831,74							
18 SERVIZI CIMITERIALI	238.443,24							
19 LAVORI PUBBLICI	274.065,70							
19 EAVOIGIT OBBLIOI	2.715.854,03							
20 BIBLIOTECA, MUSEI E PINACOTECA	159.337.00							
21 TEATRO	261.316.00							
22 ATTIVITA' CULTURALI	203.470,00							
23 IMPIANTI SPORTIVI	356.233,06							
24 POLITICHE GIOVANILI	12.848,00							
24 POLITICHE GIOVANILI								
25 SCUOLA MATERNA	993.204,06 176.446,90							
26 SCUOLA MATERNA 26 SCUOLA ELEMENTARE								
	270.557,06							
27 SCUOLA MEDIA	224.103,78							
28 ASSISTENZA SCOLASTICA	563.486,00							
29 TRASPORTO SCOLASTICO	187.729,00							
30 REFEZIONE SCOLASTICA	825.948,00	827.014,83						
31 SERVIZI PER L'INFANZIA	985.555,00	987.705,10						
32 ASSISTENZA DOMICILIARE	68.883,00							
33 INTERVENTI SOCIO ASSISTENZIALI	874.617,61							
	4.177.326,35							
34 POLIZIA MUNICIPALE	50.255,00	64.210,83	49.600,00	48.085,44	563.155,00	340.805,15		
TOTALE	11.590.364.11	11.543.787.78	12.275.262.89	11.083.537.25	13.124.332.00	11.603.025.59		
TOTALL	11.090.304,11	11.045.767,76	12.210.202,09	11.003.037,20	13.124.332,00	11.003.020,08		

	stanziato iniziale		stanziato		stanziato	
centri di costo accorpati	2017	Impegnato 2017	iniziale 2018	Impegnato 2018	iniziale 2019	Impegnato 2019
amministrazione e finanza	3.653.724,67	3.397.950,89	4.312.467,00	3.115.308,89	4.445.474,00	3.067.715,10
gestione del territorio	2.715.854,03	2.859.954,96	2.854.352,00	2.733.385,11	2.979.853,00	3.017.863,52
cultura, sport e associazionismo	993.204,06	930.302,88	869.151,00	943.442,90	827.124,00	694.911,08
scuola e sociale	4.177.326,35	4.291.368,22	4.189.692,89	4.243.314,91	4.308.726,00	4.481.730,74
polizia municipale	50.255,00	64.210,83	49.600,00	48.085,44	563.155,00	340.805,15
TOTALE	11.590.364,11	11.543.787,78	12.275.262,89	11.083.537,25	13.124.332,00	11.603.025,59

centri di costo accorpati	impegnato su	impegnato su	scostamento % impegnato su stanziato 2019
amministrazione e finanza	-7,00	-27,76	-30,99
gestione del territorio	5,31	-4,24	1,28
cultura, sport e associazionismo	-6,33	8,55	-15,98
scuola e sociale	2,73	1,28	4,02
polizia municipale	27,77	-3,05	-39,48
Totale	-0,40	-9,71	-11,59

	stanziato iniziale		stanziato		stanziato	
PERCENTUALI SUL TOTALE	2017	Impegnato 2017	iniziale 2018	Impegnato 2018	iniziale 2019	Impegnato 2019
amministrazione e finanza	31,52	29,44	35,13	28,11	33,87	26,44
gestione del territorio	23,43	24,77	23,25	24,66	22,70	26,01
cultura, sport e associazionismo	8,57	8,06	7,08	8,51	6,30	5,99
scuola e sociale	36,04	37,17	34,13	38,28	32,83	38,63
polizia municipale	0,44	0,56	0,40	0,43	4,29	2,94
	100 00	100 00	100 00	100 00	100 00	100 00

PERCENTUALI SUL TOTALE	media stanziato iniziale 2017-2019	media impegnato 2017- 2019
amministrazione e finanza	33,51	27,99
gestione del territorio	23,13	25,15
cultura, sport e associazionismo	7,32	7,52
scuola e sociale	34,33	38,03
polizia municipale	1,71	1,31
tot	100,00	100,00



ANALISI SPESA RIMBORSO PRESTITI PER CENTRO DI COSTO (TITOLO IV)						
stanziato iniziale stanziato stanziato stanziato						
centri di costo	2017	Impegnato 2017	iniziale 2018	Impegnato 2018	iniziale 2019	Impegnato 2019
6 SERVIZI ECONOMICO FINANZIARI	752.909,03	*10.970.285,46	791.001,00	791.998,39	826.438,00	835.145,81
TOT TIT I + IV	12.343.273,14	22.514.073,24	13.066.263,89	11.875.535,64	13.950.770,00	12.438.171,40

^{*} di cui €. 10.475.000,00 rinegoziazione mutui

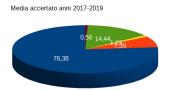
1 ORGANI ISTITUZIONALI 21.493.00 0.00	ANALISI ENTRATA CORRENTE PER CENTRO DI COSTO (TITOLO I + II + III)						
1 ORGANI ISTITUZIONALI						stanziato	
2 SEGRETERIA GENERALE	centri di costo						
3 PERSONALE							
4 SERVIZI DEMOGRAFICI 5 SERVIZI DESTRIFICAZIONE E COMUNICAZIONE E 4 300.00 109.30 45.635.00 43.882.63 82.422.00 76.313,18 6 SERVIZI DECONOMICO FINANZIARI 3.432.670.00 3.432.670.00 5.717.448.39 5.768.500.00 5.717.448.39 5.768.500.00 6.237.514.98 6.365.00.00 6.365.0							
\$ SERVIZI CERTIFICAZIONE E	3 PERSONALE	0,00	33.286,60	21.638,00	22.226,32	6.000,00	13.081,08
COMUNICAZIONE 4.300,00 109,30 45,635,00 43,882,63 82,422,00 76,313,18	4 SERVIZI DEMOGRAFICI	18.600,00	16.745,16	21.090,00	21.571,17	23.090,00	14.491,77
SERVIZI ECONOMICO	5 SERVIZI CERTIFICAZIONE E						
FINANZIARI		4.300,00	109,30	45.635,00	43.882,63	82.422,00	76.313,18
TRIBUTI	6 SERVIZI ECONOMICO						
BECNOMATO E							3.884.435,66
PROVVEDITORATO		5.319.000,00	5.717.448,39	5.768.500,00	6.237.514,98	6.365.000,00	6.706.714,23
35 OLD SERVIZI INFORMATICI 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0							
38 SERVIZIO INFORMATIVO 0 00 0 0.00 0 0.00	PROVVEDITORATO				692,11		723,10
ASSOCIATO 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.	35 OLD SERVIZI INFORMATICI	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00
8.837.074_00	36 SERVIZIO INFORMATIVO						
9 EDILIZIA PRIVATA 50.000.00 82 408.99 57.500.00 140.004.16 70.000.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.0	ASSOCIATO				0		0,00
10 URBANISTICA		8.837.074,00	9.369.183,94	9.487.296,00	10.103.445,98	10.242.788,00	10.735.249,28
11 SVILUPPO ECONOMICO	9 EDILIZIA PRIVATA	50.000,00	82.408,99	57.500,00	140.604,16	70.000,00	108.044,96
12 VIABILITA' 600,00	10 URBANISTICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.247,06
13 ILLUMINAZIONE PUBBLICA	11 SVILUPPO ECONOMICO	55.000,00	92.492,68	55.200,00	55.200,00	60.000,00	60.000,00
14 PATRIMONIO	12 VIABILITA'	600,00	1.300,20	600,00	1.540,54	1.000,00	1.246,42
15 PARCHI E AMBIENTE	13 ILLUMINAZIONE PUBBLICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15 PARCHI E AMBIENTE	14 PATRIMONIO	440.996.00	395.530.47	389.648.00	424.102.65	390.010.00	389.496.25
16 SMALTIMENTO RIFIUTI 0,00 14.514,01 0,00 1.000,00 0,00 0,00 17 SERVIZIO IDRICO 0,00 338.23.27 378.500.00 339.717,18 19.24.00 19.25.00 0,00 913.25 0,00 0,00 0,00 0,00 913.25 0,00 3.398.40 1,000,00 3.398.40 1,000,00 3.398.40 1,000,00 3.398.40 1,000,00 3.235.00 1,000,00 3.235.00 1,000,00 1,000,00 3.398.40 1,000,00 1,000,00 1,000,00 1,000,00 1,000,00 1,000,00 </td <td>15 PARCHI E AMBIENTE</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>8.734.85</td>	15 PARCHI E AMBIENTE						8.734.85
17 SERVIZIO IDRICO							
18 SERVIZI CIMITERIALI 356.000,00 372.799,21 426.500,00 378.223,27 378.500,00 339.717,18 19 LAVORI PUBBLICI 200,00 5.892,60 0,00 913,25 0,00 0,00 0,00 0 0,00 0 0,00 0 0,00 0 0,00 0 0,00 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0			Í	Í	Í	Í	Í
19 LAVORI PUBBLICI 200,00 5.892,60 0,00 913,25 0,00 0,00 0,00 0 0,00 0 0,00 0 0,00 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0 0 0,00 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	INTEGRATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19 LAVORI PUBBLICI 200,00 5.892,60 0,00 913,25 0,00 0,00 0,00 0 0,00 0 0,00 0 0,00 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0 0 0,00 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	18 SERVIZI CIMITERIALI	356.000.00	372,799,21	426,500,00	378,223,27	378.500.00	339.717,18
913.812,00 970.608,76 940.464,00 1.006.787,76 910.526,00 936.486,72	19 LAVORI PUBBLICI	200.00	5.892.60	0.00	913.25	0.00	0.00
20 BIBLIOTECA, MUSEI E PINACOTECA 5.000,00 5.684,80 22.000,00 29.235,04 19.000,00 3.398,40 22 TEATRO 107.730,00 96.998,39 93.402,00 65.759,70 3.260,00 8.890,32 22 ATTIVITA' CULTURALI 31.000,00 32.255,50 14.500,00 16.276,00 19.000,00 31.311,00 23 IMPIANTI SPORTIVI 73.594,00 77.822,00 55.712,00 58.237,92 61.712,00 44.713,87 24 POLITICHE GIOVANILI 1.500,00 3.232,00 1.500,00 1.710,00 1.710,00 1.500,00 980,00 25 SCUOLA MATERNA 0,00 0,00 0 0 0 0 0,00 27 SCUOLA MEDIA 0 0 0 0,00 28 ASSISTENZA SCOLASTICA 182.885,00 156.793,00 185.860,00 198.252,89 193.200,00 231.042,48 29 TRASPORTO SCOLASTICA 1.004.000,00 1.000.804,14 1.000.000,00 987.121,07 990.000,00 1.000.264,81 31 SERVIZI PER L'INFANZIA 451.700,00 495.002,05 38.500,00 69.938,87 69.700,00 73.349,51 31 SERVIZI PER L'INFANZIA 451.700,00 495.002,05 538.500,00 606.546,53 513.850,00 604.978,22 31 INTERVENTI SOCIO ASSISTENZIALI 110.270,00 92.332,56 61.500,00 1.920.022,31 1.822.355,00 1.826.117,04 1.857.160,00 1.920.022,31 1.827.751,00 1.957.739,51 1.822.355,00 1.7025,77 33.000,00 3.398,40 29.200,00 29.235,04 19.000,00 19.000,00 119.000,00 19		913.812.00				910.526.00	936.486.72
21 TEATRO 107.730,00 96.999,39 93.402,00 65.759,70 3.260,00 8.890,32 22 ATTIVITA' CULTURALI 31.000,00 32.255,50 14.500,00 16.276,00 19.000,00 31.311,00 177.822,00 55.712,00 58.237,92 61.712,00 44.713,87 24 POLITICHE GIOVANILI 1.500,00 3.232,00 1.500,00 1.710,00 1.500,00 980,00 216.824,00 216.992,69 187.114,00 171.218,66 104.472,00 89.293,59 25 SCUOLA MATERNA 0,00 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0,00 27 SCUOLA MEDIA 0 0 0,00 27 SCUOLA MEDIA 0 0 0 0,00 28 ASSISTENZA SCOLASTICA 182.885,00 156.793,00 185.860,00 198.252,89 193.200,00 231.042,48 29 TRASPORTO SCOLASTICA 1.004.000,00 1.008.04,14 1.000.000,00 987.121,07 990.000,00 73.349,51 30 REFEZIONE SCOLASTICA 1.004.000,00 1.008.04,14 1.000.000,00 987.121,07 990.000,00 1.000.264,81 31 SERVIZI PER L'INFANZIA 451.700,00 495.002,05 538.500,00 606.546,53 513.850,00 604.978,22 32 ASSISTENZA DOMICLIARE 4.800,00 1.939,54 1.800,00 2.423,37 2.500,00 46.223,75 1.822.355,00 1.822.355,00 17.025,77 33.000,00 35.062,13 395.000,00 178.050,91 34 POLIZIA MUNICIPALE 333.300,00 17.025,77 33.000,00 35.062,13 395.000,00 178.050,91	20 BIBLIOTECA, MUSEI E	,	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	<i>'</i>	, i	,	<u> </u>
22 ATTIVITA' CULTURALI 31.000,00 32.255,50 14.500,00 16.276,00 19.000,00 31.311,00 23 IMPIANTI SPORTIVI 73.594,00 77.822,00 55.712,00 58.237,92 61.712,00 44.713,87 24 POLITICHE GIOVANILI 1.500,00 3.232,00 1.500,00 1.710,00 1.500,00 980,00 218.824,00 215.992,69 187.114,00 171.218,66 104.472,00 89.293,59 25 SCUOLA MATERNA 0,00 0,00 0 0 0 0,00 26 SCUOLA ELEMENTARE 0 0 0 0,00 27 SCUOLA MEDIA 0 0 0 0,00 28 ASSISTENZA SCOLASTICA 182.885,00 156.793,00 185.860,00 198.252,89 193.200,00 231.042,48 29 TRASPORTO SCOLASTICO 68.700,00 79.245,75 69.500,00 65.938,87 69.700,00 73.349,51 30 REFEZIONE SCOLASTICA 1.004.000,00 1.000.804,14 1.000.000,00 987.121,07 990.000,00 1.000.264,81 31 SERVIZI PER L'INFANZIA 451.700,00 495.002,05 538.500,00 606.546,53 513.850,00 604.978,22 32 ASSISTENZA DOMICILIARE 4.800,00 1.939,54 1.800,00 59.739,58 58.501,00 46.223,75 1.822.355,00 1.826.117,04 1.857.160,00 1.920.022,31 1.827.751,00 1.957.739,51 1.822.355,00 17.025,77 33.000,00 35.062,13 395.000,00 178.050,91	PINACOTECA	5.000,00	5.684,80	22.000,00	29.235,04	19.000,00	3.398,40
23 IMPIANTI SPORTIVI 73.594,00 77.822,00 55.712,00 58.237,92 61.712,00 44.713,87 24 POLITICHE GIOVANILI 1.500,00 3.232,00 1.500,00 1.710,00 1.500,00 980,00 218.824,00 215.992,69 187.114,00 171.218,66 104.472,00 89.293,59 25 SCUOLA MATERNA 0,00 0,00 0 0 0 0,00 26 SCUOLA ELEMENTARE 0 0 0 0 0,00 27 SCUOLA MEDIA 0 0 0 0,00 28 ASSISTENZA SCOLASTICA 182.885,00 156.793,00 185.860,00 198.252,89 193.200,00 231.042,48 29 TRASPORTO SCOLASTICO 68.700,00 79.245,75 69.500,00 65.938,87 69.700,00 73.349,51 30 REFEZIONE SCOLASTICA 1.004.000,00 1.000.804,14 1.000.000,00 987.121,07 990.000,00 1.000.264,81 31 SERVIZI PER L'INFANZIA 451.700,00 495.002,05 538.500,00 606.546,53 513.850,00 604.978,22 33 INTERVENTI SOCIO ASSISTENZA DOMICILIARE 4.800,00 1.939,54 1.800,00 2.423,37 2.500,00 1.880,74 31 SESTINZA DOMICILIARE 1.0270,00 92.332,56 61.500,00 59.739,58 58.501,00 46.223,75 33 POLIZIA MUNICIPALE 33.3300,00 17.025,77 33.000,00 35.062,13 395.000,00 178.050,91	21 TEATRO	107.730,00	96.998,39	93.402,00	65.759,70	3.260,00	8.890,32
24 POLITICHE GIOVANILI 1.500,00 3.232,00 1.500,00 1.710,00 1.500,00 980,00 218.824,00 215.992,69 187.114,00 171.218,66 104.472,00 89.293,59 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.	22 ATTIVITA' CULTURALI	31.000,00	32.255,50	14.500,00	16.276,00	19.000,00	31.311,00
24 POLITICHE GIOVANILI 1.500,00 3.232,00 1.500,00 1.710,00 1.500,00 980,00 25 SCUOLA MATERNA 0,00 0,00 0,00 0 0 0,00 26 SCUOLA ELEMENTARE 0 0 0 0 0 0 27 SCUOLA MEDIA 0 0 0 0 0 0 0 28 ASSISTENZA SCOLASTICA 182.885,00 156.793,00 185.860,00 198.252,89 193.200,00 231.042,48 29 TRASPORTO SCOLASTICO 68.700,00 79.245,75 69.500,00 65.938,87 69.700,00 73.349,51 30 REFEZIONE SCOLASTICA 1.004.000,00 1.000.804,14 1.000.000,00 987.121,07 990.000,00 1.000.264,81 31 SERVIZI PER L'INFANZIA 451.700,00 495.002,05 538.500,00 606.546,53 513.850,00 604.978,22 32 ASSISTENZA DOMICLIARE 4.800,00 1.939,54 1.800,00 59.739,58 58.501,00 46.223,75 ASSISTENZIALI 110.270,00 92.332,56 61.500,00 59.739,58 <	23 IMPIANTI SPORTIVI	73.594.00	77.822.00	55.712.00	58,237,92	61.712.00	44,713,87
218.824,00 215.992,69 187.114,00 171.218,66 104.472,00 89.293,59 25 SCUOLA MATERNA 0,00 0,00 0 0 0 0 0,00 26 SCUOLA ELEMENTARE 0 0 0 0,00 0 0 0,00 27 SCUOLA MEDIA 0 0 0 0,00 28 ASSISTENZA SCOLASTICA 182.885,00 156.793,00 185.860,00 198.252,89 193.200,00 231.042,48 29 TRASPORTO SCOLASTICO 68.700,00 79.245,75 69.500,00 65.938,87 69.700,00 73.349,51 30 REFEZIONE SCOLASTICA 1.004.000,00 1.000.804,14 1.000.000,00 987.121,07 990.000,00 1.000.264,81 1 SERVIZI PER L'INFANZIA 451.700,00 495.002,05 538.500,00 66.546,53 513.850,00 604.978,22 32 ASSISTENZA DOMICILIARE 4.800,00 1.939,54 1.800,00 2.423,37 2.500,00 1.880,74 33 INTERVENTI SOCIO ASSISTENZA INTERVENTI SOCIO ASSISTENZ	24 POLITICHE GIOVANILI						980,00
25 SCUOLA MATERNA 0,00 0,00 0,00 0 0 0,00 0 0,00 26 SCUOLA ELEMENTARE 0 0 0 0,00 0 0,00 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0 0 0,00 0 0 0 0 0,00 0 0 0 0 0,00 0 0 0 0 0,00 0 0 0 0 0,00 0 0 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0 0,00 0 0		218.824,00			171.218,66	104.472,00	89.293,59
26 SCUOLA ELEMENTARE 0 0 0,00 27 SCUOLA MEDIA 0 0 0 0,00 28 ASSISTENZA SCOLASTICA 182.885,00 156.793,00 185.860,00 198.252,89 193.200,00 231.042,48 29 TRASPORTO SCOLASTICO 68.700,00 79.245,75 69.500,00 65.938,87 69.700,00 73.349,51 30 REFEZIONE SCOLASTICA 1.004.000,00 1.000.804,14 1.000.000,00 987.121,07 990.000,00 1.000.264,81 31 SERVIZI PER L'INFANZIA 451.700,00 495.002,05 538.500,00 606.546,53 513.850,00 604.978,22 32 ASSISTENZA DOMICILIARE 4.800,00 1.939,54 1.800,00 2.423,37 2.500,00 1.880,74 33 INTERVENTI SOCIO 38SISTENZIALI 110.270,00 92.332,56 61.500,00 59.739,58 58.501,00 46.223,75 4 POLIZIA MUNICIPALE 33.300,00 17.025,77 33.000,00 35.062,13 395.000,00 178.050,91	25 SCUOLA MATERNA						
27 SCUOLA MEDIA 0 0 0,00 28 ASSISTENZA SCOLASTICA 182.885,00 156.793,00 185.860,00 198.252,89 193.200,00 231.042,48 29 TRASPORTO SCOLASTICO 68.700,00 79.245,75 69.500,00 65.938,87 69.700,00 73.349,51 30 REFEZIONE SCOLASTICA 1.004.000,00 1.000.804,14 1.000.000,00 987.121,07 990.000,00 1.000.264,81 31 SERVIZI PER L'INFANZIA 451.700,00 495.002,05 538.500,00 606.546,53 513.850,00 604.978,22 32 ASSISTENZA DOMICILIARE 4.800,00 1.939,54 1.800,00 2.423,37 2.500,00 1.880,74 33 INTERVENTI SOCIO 38.SISTENZIALI 110.270,00 92.332,56 61.500,00 59.739,58 58.501,00 46.223,75 4 POLIZIA MUNICIPALE 33.300,00 17.025,77 33.000,00 35.062,13 395.000,00 178.050,91			-,				
28 ASSISTENZA SCOLASTICA 182.885,00 156.793,00 185.860,00 198.252,89 193.200,00 231.042,48 29 TRASPORTO SCOLASTICO 68.700,00 79.245,75 69.500,00 65.938,87 69.700,00 73.349,51 30 REFEZIONE SCOLASTICA 1.004.000,00 1.000.804,14 1.000.000,00 987.121,07 990.000,00 1.000.264,81 31 SERVIZI PER L'INFANZIA 451.700,00 495.002,05 538.500,00 606.546,53 513.850,00 604.978,22 32 ASSISTENZA DOMICILIARE 4.800,00 1.939,54 1.800,00 2.423,37 2.500,00 1.880,74 33 INTERVENTI SOCIO 485.500,00 92.332,56 61.500,00 59.739,58 58.501,00 46.223,75 ASSISTENZIALI 110.270,00 92.332,56 61.500,00 59.739,58 58.501,00 46.223,75 34 POLIZIA MUNICIPALE 33.300,00 17.025,77 33.000,00 35.062,13 395.000,00 178.050,91							
29 TRASPORTO SCOLASTICO 68.700,00 79.245,75 69.500,00 65.938,87 69.700,00 73.349,51 30 REFEZIONE SCOLASTICA 1.004.000,00 1.000.804,14 1.000.000,00 987.121,07 990.000,00 1.000.264,81 31 SERVIZI PER L'INFANZIA 451.700,00 495.002,05 538.500,00 606.546,53 513.850,00 604.978,22 32 ASSISTENZA DOMICILIARE 4.800,00 1.939,54 1.800,00 2.423,37 2.500,00 1.880,74 33 INTERVENTI SOCIO ASSISTENZIALI 110.270,00 92.332,56 61.500,00 59.739,58 58.501,00 46.223,75 1.822.355,00 1.826.117,04 1.857.160,00 1.920.022,31 1.827.751,00 1.957.739,51 34 POLIZIA MUNICIPALE 33.300,00 17.025,77 33.000,00 35.062,13 395.000,00 178.050,91		182 885 00	156 793 00	185 860 00	198 252 89		231 042 48
30 REFEZIONE SCOLASTICA 1.004.000,00 1.000.804,14 1.000.000,00 987.121,07 990.000,00 1.000.264,81 31 SERVIZI PER L'INFANZIA 451.700,00 495.002,05 538.500,00 606.546,53 513.850,00 604.978,22 32 ASSISTENZA DOMICILIARE 4.800,00 1.939,54 1.800,00 2.423,37 2.500,00 1.880,74 33 INTERVENTI SOCIO ASSISTENZIALI 110.270,00 92.332,56 61.500,00 59.739,58 58.501,00 46.223,75 1.822.355,00 1.826.117,04 1.857.160,00 1.920.022,31 1.827.751,00 1.957.739,51 34 POLIZIA MUNICIPALE 33.300,00 17.025,77 33.000,00 35.062,13 395.000,00 178.050,91							
31 SERVIZI PER L'INFANZIA 451.700,00 495.002,05 538.500,00 606.546,53 513.850,00 604.978,22 32 ASSISTENZA DOMICILIARE 4.800,00 1.939,54 1.800,00 2.423,37 2.500,00 1.880,74 33 INTERVENTI SOCIO ASSISTENZIALI 10.270,00 92.332,56 61.500,00 59.739,58 58.501,00 46.223,75 1.822.355,00 1.826.117,04 1.857.160,00 1.920.022,31 1.827.751,00 1.957.739,51 34 POLIZIA MUNICIPALE 33.300,00 17.025,77 33.000,00 35.062,13 395.000,00 178.050,91							
32 ASSISTENZA DOMICILIARE 4.800,00 1.939,54 1.800,00 2.423,37 2.500,00 1.880,74 33 INTERVENTI SOCIO ASSISTENZIALI 110.270,00 92.332,56 61.500,00 59.739,58 58.501,00 46.223,75 1.822.355,00 1.826.117,04 1.857.160,00 1.920.022,31 1.827.751,00 1.957.739,51 34 POLIZIA MUNICIPALE 33.300,00 17.025,77 33.000,00 35.062,13 395.000,00 178.050,91							
33 INTERVENTI SOCIO ASSISTENZIALI 110.270,00 92.332,56 61.500,00 59.739,58 58.501,00 46.223,75 1.822.355,00 1.826.117,04 1.857.160,00 1.920.022,31 1.827.751,00 1.957.739,51 34 POLIZIA MUNICIPALE 33.300,00 17.025,77 33.000,00 35.062,13 395.000,00 178.050,91							
ASSISTENZIALI 110.270,00 92.332,56 61.500,00 59.739,58 58.501,00 46.223,75 1.822.355,00 1.826.117,04 1.857.160,00 1.920.022,31 1.827.751,00 1.957.739,51 34 POLIZIA MUNICIPALE 33.300,00 17.025,77 33.000,00 35.062,13 395.000,00 178.050,91		1.500,00	1.000,01	1.000,00	2.120,01	2.000,00	1.000,14
1.822.355,00 1.826.117,04 1.857.160,00 1.920.022,31 1.827.751,00 1.957.739,51 34 POLIZIA MUNICIPALE 33.300,00 17.025,77 33.000,00 35.062,13 395.000,00 178.050,91		110 270 00	92 332 56	61 500 00	59 739 58	58 501 00	46 223 75
34 POLIZIA MUNICIPALE 33.300,00 17.025,77 33.000,00 35.062,13 395.000,00 178.050,91							
	34 POLIZIA MUNICIPALE						
TOTALE 11.825,365,00 12.398,928,20 12.505,034,00 13.236,536.84 13.480,537.00 13.896,820,01	The state of the s	22.200,00		22.230,00	22.232,10	222.223,00	
	TOTALE	11.825.365.00	12.398.928.20	12.505.034.00	13.236.536.84	13.480.537.00	13.896.820.01

	stanziato iniziale		stanziato iniziale		stanziato	Accertato
centri di costo accorpati	2017	Accertato 2017	2018	Accertato 2018	iniziale 2019	2019
amministrazione e finanza	8.837.074,00	9.369.183,94	9.487.296,00	10.103.445,98	10.242.788,00	10.735.249,28
gestione del territorio	913.812,00	970.608,76	940.464,00	1.006.787,76	910.526,00	936.486,72
cultura, sport e associazionismo	218.824,00	215.992,69	187.114,00	171.218,66	104.472,00	89.293,59
scuola e sociale	1.822.355,00	1.826.117,04	1.857.160,00	1.920.022,31	1.827.751,00	1.957.739,51
polizia municipale	33.300,00	17.025,77	33.000,00	35.062,13	395.000,00	178.050,91
TOTALE	11.825.365,00	12.398.928,20	12.505.034,00	13.236.536,84	13.480.537,00	13.896.820,01

	accertato su	accertato su	scostamento % accertato su
centri di costo accorpati	stanziato 2017	stanziato 2018	stanziato 2019
amministrazione e finanza	6,02	6,49	4,81
gestione del territorio	6,22	7,05	2,85
cultura, sport e associazionismo	-1,29	-8,50	-14,53
scuola e sociale	0,21	3,38	7,11
polizia municipale	-48,87	6,25	-54,92
TOTALE	4,85	5,85	3,09

	stanziato iniziale		stanziato iniziale		stanziato	Accertato
PERCENTUALI SU TOTALE	2017	accertato 2017	2018	accertato 2018	iniziale 2019	2019
amministrazione e finanza	74,73	75,56	75,87	76,33	75,98	77,25
gestione del territorio	7,73	7,83	7,52	7,61	6,75	6,74
cultura, sport e associazionismo	1,85	1,74	1,50	1,29	0,77	0,64
scuola e sociale	15,41	14,73	14,85	14,51	13,56	14,09
polizia municipale	0,28	0,14	0,26	0,26	2,93	1,28
	100	100	100	100	100	100

PERCENTUALI SU TOTALE		media accertato 2017-2019
amministrazione e finanza	75,53	
gestione del territorio	7,33	7,39
cultura, sport e associazionismo	1,37	1,23
scuola e sociale	14,61	14,44
polizia municipale	1,16	0,56
	100	100



amministrazione e finanza

gestione del territorio

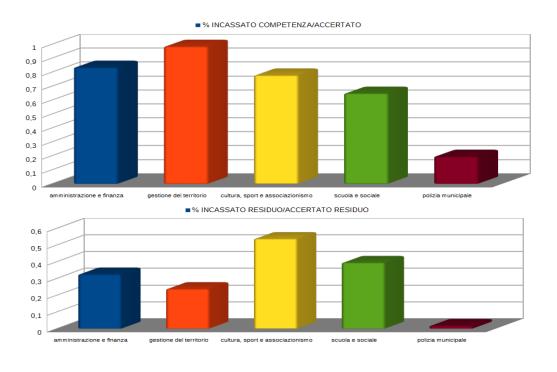
cultura, sport e associazionismo

scuola e sociale

■ polizia municipale

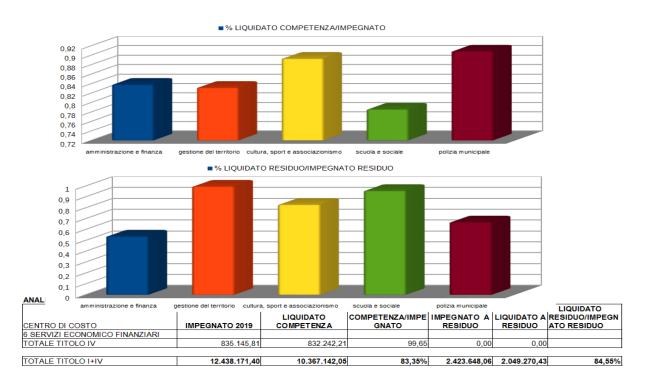
	ANALIS	I ENTRATA CORRENT	E (TIT I+II+III) - FL	USSI DI CASSA		
Centri di costo	accertato 2019	INCASSATO COMPETENZA	% INCASSATO COMPETENZA/A CCERTATO	ACCERTATO A RESIDUO	INCASSATO A RESIDUO	% INCASSATO RESIDUO/ACCERTATO RESIDUO
1 ORGANI ISTITUZIONALI	0,00	0,00		10.519,00	0,00	0,00%
2 SEGRETERIA GENERALE	39.490,26	39.490,26	100,00%	6.597,00	0,00	0.00%
3 PERSONALE	13.081.08	5.081.08	38,84%	1.717.194,74	0.00	0,00%
4 SERVIZI DEMOGRAFICI	14.491.77	14.491.77		144,30	144,30	
5 SERVIZI CERTIFICAZIONE E		,		, and the second		
COMUNICAZIONE	76.313,18	66.687,87	87,39%	0,00	0,00	
6 SERVIZI ECONOMICO		-				
FINANZIARI	3.884.435.66	3.774.540.47	97,17%	233.704,46	42.072.79	18,00%
7 TRIBUTI	6.706.714,23	5.717.044,97	85,24%	2.504.319,47	281.444,91	11,24%
8 ECONOMATO E		,		,		Í
PROVVEDITORATO	723,10	723,10	100,00%	0.00	0.00	
35 OLD SERVIZI INFORMATICI	0.00	0.00		-,	-,	
36 SERVIZIO INFORMATIVO						
ASSOCIATO	0.00	0.00		0.00	0.00	ol .
	10.735.249.28	9,618,059,52	89.59%	4,472,478,97	323,662,00	7,24%
9 EDILIZIA PRIVATA	108.044.96	107.950.69		737.49	737.49	
10 URBANISTICA	29.247,06	24.672,06		0,00	0,00	
11 SVILUPPO ECONOMICO	60.000.00	42.623.06		41.932,42	322.00	
12 VIABILITA'	1,246,42	1.246.42		0.00	0,00	
13 ILLUMINAZIONE PUBBLICA	0.00	0.00		0.00	0.00	
14 PATRIMONIO	389.496,25	345.284,93		525.038,55	8.957,04	
15 PARCHI E AMBIENTE	8.734.85	5.482.82	62.77%	0.00	0.00	
16 SMALTIMENTO RIFIUTI	0.734,03	0.00		0.00	0.00	
TO GIVE LIVE IN TO THE TOTAL	0,00	0,00		0,00	0,00	1
17 SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	0.00	0.00		0.00	0.00	
18 SERVIZI CIMITERIALI	339.717.18	339.717,18		0.00	0.00	
19 LAVORI PUBBLICI	0.00	0.00		31.668.42	0.00	
TO BITTONE TO BELIEF	936,486,72	866.977.16		599.376.88	10.016.53	
20 BIBLIOTECA, MUSEI E	330.400,72	000.577,10	32,0070	000.070,00	10.010,00	1,0770
PINACOTECA PINACOTECA	3.398,40	3.398,40	100,00%	9.000,00	9.000.00	100,00%
21 TEATRO	8.890.32	8.890.32		66.483.71	38.038.29	
22 ATTIVITA' CULTURALI	31.311,00	8.232.40		17.105.00	16.880.00	
23 IMPIANTI SPORTIVI	44.713,87	9.682,00	,	120.351,43	86.093,54	
24 POLITICHE GIOVANILI	980,00	980,00			0.00	
24 FOLITIONE GIOVANILI	89.293.59	31.183,12		212.940,14	150.011,83	
25 SCUOLA MATERNA	0.00	0.00		29.457.20	324.33	
26 SCUOLA ELEMENTARE	0,00	0,00		0.00	0.00	
27 SCUOLA MEDIA	0,00	0,00			0.00	
				0,00		
28 ASSISTENZA SCOLASTICA	231.042,48	174.897,98		102.436,07	52.172,62	
29 TRASPORTO SCOLASTICO	73.349,51	38.001,00		49.419,85	14.521,33	
30 REFEZIONE SCOLASTICA	1.000.264,81	589.561,60		690.852,45	367.801,96	,
31 SERVIZI PER L'INFANZIA	604.978,22	455.687,58		233.388,72	175.729,12	
32 ASSISTENZA DOMICILIARE	1.880,74	1.428,59	75,96%	584,42	301,42	51,58%
33 INTERVENTI SOCIO	40.000	40.55	04	404.05	00.000	
ASSISTENZIALI	46.223,75			461.651,59	29.389,76	
	1.957.739,51	1.269.637,88		1.567.790,30	640.240,54	
34 POLIZIA MUNICIPALE	178.050,91	121.161,14	68,05%	1.026.891,97	15.891,56	1,55%
	40.000.000.00	44 007 6:2 22	05.000	7 070 475 55	4 400 000 0	
тот	13.896.820,01	11.907.018,82	85,68%	7.879.478,26	1.139.822,46	14,47%

centri di costo accorpati	Accertato 2019	INCASSATO COMPETENZA	% INCASSATO COMPETENZA/A CCERTATO	ACCERTATO A RESIDUO	INCASSATO A	% INCASSATO RESIDUO/ACCERTATO RESIDUO
amministrazione e finanza	10.735.249,28	8.967.710,44	83,54%	5.213.275,84	1.697.072,88	32,55%
gestione del territorio	936.486,72	923.033,16	98,56%	679.471,97	161.567,76	23,78%
cultura, sport e associazionismo	89.293,59	69.538,69	77,88%	243.545,90	130.878,03	53,74%
scuola e sociale	1.957.739,51	1.270.988,74	64,92%	1.683.898,01	664.776,56	39,48%
polizia municipale	178.050,91	35.062,13	19,69%	1.418.511,72	24.867,66	1,75%
тот	13.896.820,01	11.266.333,16	81,07%	9.238.703,44	2.679.162,89	29,00%



		SPESA CORRENTE T	TTOLO I			
CENTRI DI COSTO	Impegnato 2019	LIQUIDATO COMPETENZA	% LIQUIDATO COMPETENZA/IMPE GNATO	IMPEGNATO A RESIDUO	LIQUIDATO A RESIDUO	% LIQUIDATO RESIDUO/IMPEGN ATO RESIDUO
1 ORGANI ISTITUZIONALI	601.269,94	490.933,65		27.164,83		
2 SEGRETERIA GENERALE	346.776,04	251.693,86		222.937,61		
3 PERSONALE	629.845,95	466.394,47	74,05%			
4 SERVIZI DEMOGRAFICI	109.063,01	102.027,41	93,55%	16.501,68		98,60%
5 SERVIZI CERTIFICAZIONE E COMUNIC		213.024,20		8.002,89		58,96%
6 SERVIZI ECONOMICO FINANZIARI	557.981,36	548.251,08	98,26%	26.007,08	13.272,41	51,03%
7 TRIBUTI	378.053,30	297.641,01	78,73%	197.093,96	102.338,69	51,92%
8 ECONOMATO E PROVVEDITORATO	220.672,27	201.680,85	91,39%	24.507,64	23.837,50	97,27%
35 OLD SERVIZI INFORMATICI	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	
36 SERVIZIO INFORMATIVO ASSOCIATO	700,00	402,00	57,43%	46,06	46,06	100,00%
	3.067.715,10	2.572.048,53	83,84%	632.264,85	341.519,94	54,02%
9 EDILIZIA PRIVATA	251.154,87	249.054,87	99,16%	2.106,84	2.106,82	100,00%
10 URBANISTICA	73.931,63	73.931,63	100,00%	2.537,60	2.537,60	100,00%
11 SVILUPPO ECONOMICO	0,00	0,00		0,00	0,00	#DIV/0!
12 VIABILITA'	370.987,37	246.929,98	66,56%	124.329,29	123.841,97	99,61%
13 ILLUMINAZIONE PUBBLICA	549.037,20	457.100,42	83,25%	138.882,35	138.882,35	100,00%
14 PATRIMONIO	729.585,42	639.911,68	87,71%	88.893,74	88.893,74	100,00%
15 PARCHI E AMBIENTE	467.574,35	309.762,16	66,25%	114.583,94	114.388,18	99,83%
16 SMALTIMENTO RIFIUTI	488,00	0,00	0,00%	3.245,20	3.245,20	100,00%
17 SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	143.011,93	140.405,22	98,18%	1.366,43	1.366,43	100,00%
18 SERVIZI CIMITERIALI	191.037,15	161.512,42	84,55%	80.603,54	80.603,54	100,00%
19 LAVORI PUBBLICI	241.055,60	231.805,01	96,16%	20.741,69	20.741,69	100,00%
	3.017.863,52	2.510.413,39	83,19%	577.290,62	576.607,52	99,88%
20 BIBLIOTECA, MUSEI E PINACOTECA	178.434,56	152.325,85	85,37%	55.100,00	51.354,90	93,20%
21 TEATRO	167.442,72	155.984,76	93,16%	39.441,74	36.940,04	93,66%
22 ATTIVITA' CULTURALI	114.632,40	98.291,84	85,75%	29.258,10	28.159,92	96,25%
23 IMPIANTI SPORTIVI	228.207,47	208.974,99	91,57%	103.451,94	73.951,94	71,48%
24 POLITICHE GIOVANILI	6.193,93	5.153,93	83,21%	6.803,04	4.296,60	63,16%
	694.911,08	620.731,37	89,33%	234.054,82	194.703,40	83,19%
25 SCUOLA MATERNA	143.679,62	96.294,56	67,02%	26.111,46		89,69%
26 SCUOLA ELEMENTARE	247.744,28	202.949,41	81,92%	70.633,50	70.633,50	100,00%
27 SCUOLA MEDIA	189.669,44	160.091,08	84,41%	26.437,78	26.437,78	100,00%
28 ASSISTENZA SCOLASTICA	809.905,52	640.819,49			149.974,81	100,00%
29 TRASPORTO SCOLASTICO	199.980,00	152.110,86	76,06%	11.468,26		100,00%
30 REFEZIONE SCOLASTICA	860.673,64	788.450,03	91,61%	155.244,32		99,69%
31 SERVIZI PER L'INFANZIA	1.067.499,74	761.564,17	71,34%	217.983,36		
32 ASSISTENZA DOMICILIARE	181.972,67	97.618,14	53,64%			100,00%
33 INTERVENTI SOCIO ASSISTENZIALI	780.605,83	622.103,40	79,69%			86,86%
	4.481.730,74	3.522.001,14	78,59%	967.346,08	927.933,73	95,93%
34 POLIZIA MUNICIPALE	340.805,15	309.705,41	90,87%	12.691,69	8.505,84	67,02%
TOT TITOLO I	11.603.025.59	9.534.899.84	82.18%	2.423.648.06	2.049.270.43	84.55%

			% LIQUIDATO			% LIQUIDATO
		LIQUIDATO	COMPETENZA/IMPE	IMPEGNATO A	LIQUIDATO A	RESIDUO/IMPEGN
centri di costo accorpati	IMPEGNATO 2019	COMPETENZA	GNATO	RESIDUO	RESIDUO	ATO RESIDUO
amministrazione e finanza	3.067.715,10	2.572.048,53	83,84%	632.264,85	341.519,94	54,02%
gestione del territorio	3.017.863,52	2.510.413,39	83,19%	577.290,62	576.607,52	99,88%
cultura, sport e associazionismo	694.911,08	620.731,37	89,33%	234.054,82	194.703,40	83,19%
scuola e sociale	4.481.730,74	3.522.001,14	78,59%	967.346,08	927.933,73	95,93%
polizia municipale	340.805,15	309.705,41	90,87%	12.691,69	8.505,84	67,02%
TOT TITOLO I	11.603.025,59	9.534.899,84	82,18%	2.423.648,06	2.049.270,43	84,55%



Dalle risultanze della contabilità finanziaria, l'articolazione per centri di costo consente l'analisi economica dei servizi a domanda individuale, e precisamente per l'esercizio 2019:

SE	SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE BILANCIO DI PREVISIONE 2019					
N. PROGR. ALL. A)	DESCRIZIONE DEL SERVIZIO	TOTALE RICAVI	TOTALE COSTI	% COPERTURA DEL SERVIZIO		
1	asilo nido	€. 518.850,00	* €. 593.926,53	87,36%		
2	refezione scolastica	€. 992.900,00	€. 1.035.514,84	95,88%		
3	trasporto scolastico	€. 69.700,00	€. 215.069,77	32,41%		
5	sale pubbliche	€. 3.450,00	€. 34.777,52	9,92%		
6	trasporto sociale	€. 2.500,00	€. 62.409,79	4,01%		
7	centri estivi	€. 31.000,00	€. 43.962,00	70,52%		
	TOTALI	€. 1.618.400,00	€. 1.985.660,45	81,50%		

^{*} Importo ridotto del 50% ex art. 5 L. 23.12.1992 n. 498

	SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE RENDICONTO 2019					
N. PROGR. ALL. A)	DESCRIZIONE DEL SERVIZIO	TOTALE RICAVI	TOTALE COSTI	% COPERTURA DEL SERVIZIO		
1	asilo nido	€ 609.651,12	* €. 596.233,07	102,25%		
2	refezione scolastica	€ 1.009.600,90	€ 1.011.017,59	99,86%		
3	sale pubbliche	€ 3.455,40	€ 16.485,93	20,96%		
4	trasporto sociale	€ 1.880,74	€ 64.144,41	2,93%		
5	centri estivi	€ 36.760,35	€ 50.158,52	73,29%		
6	impianti sportivi	€ 13.635,76	€ 30.432,81	44,81%		
	TOTALI	€ 1.674.984,27	€ 1.768.472,33	94,71%		

^{*} Importo ridotto del 50% ex art. 5 L. 23.12.1992 n. 498

Le percentuali complessive di copertura dei servizi sono state del 77,95% nel 2017 e del 77,18% nel 2018

PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE

Con deliberazioni della Giunta comunale n. 131 del 17 dicembre 2019, è stato approvato il piano triennale di razionalizzazione delle dotazioni strumentali e delle autovetture, 2020-2022, contenente la rendicontazione per l'anno 2019, in linea con quanto dettato dall'art. 2 commi 594-595 Legge 244/2007.

Con delibera del Consiglio comunale n. 11 del 14/03/2019 vi è stata l'approvazione del Documento Unico di Programmazione 2019-2021 e della relativa nota di aggiornamento contenente il piano delle alienazioni e valorizzazione immobiliare ai sensi dell'art. 58 del D.L. 25 giugno 2008, n. 112 convertito nella Legge 6 agosto 2008, n. 133.

ACQUISTI CONSIP/INTERCENT-ER

In data 30/06/2020 con atto Prot. 13560, il Segretario Generale, coadiuvato dai responsabili di settore e servizio, ha effettuato il monitoraggio dei contratti di beni e servizi, aggiornato al mese di giugno 2020, in base a quanto disposto dall'art. 1 comma 13 del D. I. 95/2012, rilevando che: "dalle informazioni acquisite emerge che non sussistono fattispecie riconducibili all'obbligo di comunicazione alla Corte dei Conti ai sensi e per gli effetti del citato art. 1 comma 13 del DI 95/12."

Nel 2019, in linea con quanto previsto dalla L. 488/99 e successive modifiche, si è proceduto al conteggio dei risultati ottenuti in termini di riduzione della spesa conseguita attraverso autonomi affidamenti, nel rispetto dei parametri qualità/prezzo delle convenzioni Consip e Intercent-er, e dall'applicazione dell'articolo 1 comma 13 del DI 95/2012.

OGGETTO ACQUISTO	DETERMINE	RISPARMIO
IntercentER - Facchinaggio e trasloco 5	785/2019	€ 2.623,64
Consip - Apparecchiature multifunzione in noleggio 29	597/2014	€ 4.502,85
TOTALE		€ 7.126,49

LA QUALITÀ: STRUMENTO INTEGRATO AL CICLO DELLA PERFORMANCE

Nel 2018 si è proceduto ad aggiornare il sistema della qualità (informativa di giunta n. 1537 del 18/12/2018), definendo possibili sviluppi e ambiti applicativi, alla luce anche dei recenti aggiornamenti normativi, che hanno evidenziato l'importanza di rilevare la qualità dei servizi offerti, considerata elemento essenziale nella valutazione della performance organizzativa dell'ente.

Nella prima parte del 2019 è stato illustrato ai responsabili dei settori il sistema della qualità aggiornato e le finalità che si dovranno raggiungere.

Nel secondo semestre del 2019 si è proceduto alla predisposizione di una demo di carta dei servizi utilizzabile, di fatto, da tutti gli uffici e alla predisposizione di 4 nuove schede di customer satisfaction allineate al nuovo regolamento sulla qualità dei servizi.

Il responsabile del settore affari generali a fine anno ha somministrato le nuove schede; la relativa analisi e mappatura della qualità saranno effettuate nel 2020.

La responsabile del settore servizi alla persona utilizzerà le nuove schede di customer satisfaction nel 2020.

Sono state inoltre predisposte delle schede sul benessere organizzativo, inviate all'OIV e al CUG a gennaio 2019.

Il nuovo impianto di rilevazione della qualità percepita dai cittadini è pertanto cominciato regolarmente, nei prossimi anni si definiranno nuove schede per gli altri servizi comunali e si comincerà ad effettuare una mappatura sulla qualità dei servizi che sarà utile per la riprogrammazione e il miglioramento dei servizi erogati e per la valutazione della performance.

Il Segretario Generale Responsabile ad interim dell'Area Programmazione e Organizzazione

Dott.ssa Letizia Ristauri



Proposta N. 1802 / 2020 AREA PROGRAMMAZIONE E ORGANIZZAZIONE

OGGETTO: REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE - ESERCIZIO FINANZIARIO 2019 - PRESA D'ATTO.

PARERE TECNICO

Ai sensi dell'art. 49, comma 1, del Decreto Legislativo 18 Agosto 2000 n. 267, si esprime sulla proposta di deliberazione in oggetto parere FAVOREVOLE in merito alla regolarità tecnica.

Lì, 30/11/2020

IL RESPONSABILE RISTAURI LETIZIA

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)



Proposta N. 1802 / 2020 SEGRETARIO GENERALE

OGGETTO: REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE - ESERCIZIO FINANZIARIO 2019 - PRESA D'ATTO.

PARERE TECNICO CONCOMITANTE

Per i fini previsti dall'art. 49 del Decreto Legislativo 18 Agosto 2000 n. 267, si esprime sulla proposta di deliberazione in oggetto parere *FAVOREVOLE* in merito alla regolarità tecnica.

Lì, 30/11/2020

IL RESPONSABILE RISTAURI LETIZIA

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)



Proposta N. 1802 / 2020 AREA PROGRAMMAZIONE E ORGANIZZAZIONE

OGGETTO: REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE - ESERCIZIO FINANZIARIO 2019 - PRESA D'ATTO.

PARERE IN ORDINE ALLA REGOLARITA' CONTABILE

	Ai sensi dell'art. 49 del Decreto Legislativo 18 Agosto 2000 n. 267, si esprime sulla proposta di deliberazione in oggetto parere FAVOREVOLE in merito alla regolarità contabile.
	Ai sensi dell'art. 49 del Decreto Legislativo 18 Agosto 2000 n. 267, si esprime sulla proposta di deliberazione in oggetto parere CONTRARIO in merito alla regolarità contabile.
	Motivazioni:
X	Ai sensi dell'art. 49 del Decreto Legislativo 18 Agosto 2000 n. 267, NON SI APPONE parere in ordine alla regolarità contabile, in quanto l'atto non comporta riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'ente.
Lì, 30	0/11/2020 IL RESPONSABILE

PALLADINO FRANCESCO (Sottoscritto digitalmente ai sensi

dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)



Attestazione di Esecutività

Deliberazione di Giunta Comunale N. 142 del 07/12/2020

AREA PROGRAMMAZIONE E ORGANIZZAZIONE

Oggetto: REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE - ESERCIZIO FINANZIARIO 2019 - PRESA D'ATTO.

Si dichiara che la presente deliberazione è divenuta esecutiva decorsi 10 giorni dall'inizio della pubblicazione all'Albo Pretorio on-line di questo Ente.

Li, 28/12/2020

L'INCARICATO DELLA PUBBLICAZIONE BACCILIERI DIEGO

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs. n. 82/2005 e s.m.i.)



Attestazione di Avvenuta Pubblicazione

Deliberazione di Giunta Comunale N. 142 del 07/12/2020

Oggetto: REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE - ESERCIZIO FINANZIARIO 2019 - PRESA D'ATTO.

Si dichiara l'avvenuta regolare pubblicazione della presente deliberazione all'Albo Pretorio on-line di questo Ente a partire dal 15/12/2020 per 15 giorni consecutivi, ai sensi dell'art. 124 del Decreto Legislativo 18.08.2000, n. 267 e la comunicazione ai capigruppo consiliari contestuale alla pubblicazione, ai sensi dell'art. 125 del Decreto Legislativo 18.08.2000, n. 267.

Li, 31/12/2020

L'INCARICATO DELLA PUBBLICAZIONE BACCILIERI DIEGO

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs. n. 82/2005 e s.m.i.)