

RELAZIONE AL PIANO TRIENNALE DELLA PERFORMANCE – ANNO 2012



AREA STRATEGICA: prevenzione e controllo sul territorio delle situazioni di criticità potenziale/reale, tutela della legalità,

OUTCOME: riduzione delle distanze tra cittadino e istituzioni

OBIETTIVI (S/M)	RESP.	Risultati attesi	Periodo di attuazione (triennio)	Raggiungimento degli obiettivi al 31/12/2012
Le opere di urbanizzazione (S)	Draghetti	Il completamento delle opere in corso e l'avvio dei nuovi interventi nei tempi prefissati	2012-2014	Con riferimento alle opere di urbanizzazione relative ai comparti già avviati, nel corso del 2012 sono stati effettuati tutti i monitoraggi programmati, mediante la verifica della corretta esecuzione degli interventi, al fine di garantire il raggiungimento di idonei standard di qualità. Sono rimaste sospese le opere connesse ai comparti B4.2A nel Capoluogo, C2.8, C2.19 e C2.20 a Mezzolara, C2.21 a Vedrana, a causa delle condizioni di stasi del mercato immobiliare.
Progetto europeo "Urbact links" (S)	Draghetti	Presentazione di proposte programmatiche relative al Piano di Azione da sottoporre alla Comunità europea	2012-2014	Il progetto "Urbact" è stato completato portando una sessione di lavoro anche a Budrio di forte impatto nella relazione tra progettazione urbanistica, risparmio energetico e valorizzazione culturale

				così come prevedeva il progetto Europeo.
Realizzazione Comando unico Polizia municipale con Granarolo dell'Emilia (S)	Cotromano	Razionalizzazione delle risorse a fronte del consolidamento degli standard qualitativi del servizio.	2012-2014	Il 2012 è stato caratterizzato dal lavoro teso allo sviluppo del Comando unico tra Granarolo dell'Emilia e Budrio verificando anche la possibilità di ampliamento del progetto al Comune di Castenaso che nel corso del 2012 si era dichiarato disponibile ad intervenire nel progetto unitario.
Presenza sul territorio: sicurezza della circolazione e dei cantieri (S)	Cotromano	Consolidamento presidio e controllo del territorio e vicinanza al cittadino	2012-2013	Effettuati controlli stradali, seppur con numeri più ridotti, soprattutto nel primo semestre, tendendo valore obiettivo fissato. Rilevati circa 45 sinistri stradali di cui 28 con feriti; effettuati circa 40 controlli tra cantieri edili e stradali a fronte di circa 200 autorizzazioni rilasciate per occupazioni spazi temporanee. Si evidenzia una sostanziale e tendenziale propensione dei cittadini e degli automobilisti in particolare al rispetto delle regole anche in ragione dell'onere economico derivante dalle contravvenzioni.
Protezione civile ambientale (M)	Cotromano	Prevenzione e controllo in materia di emergenza, con valorizzazione degli allertatori ambientali	2012-2013	Avviato verso la fine dell'anno un puntuale controllo della sosta nel centro storico teso alla rivisitazione del Piano complessivo. Da riprendere invece il lavoro sugli allertatori ambientali che nel 2012 è stato momentaneamente accantonato.

AREA STRATEGICA: linee strategiche del PSC - Piano Strutturale Comunale (deliberazione C.C. 100/2010)

- a) valorizzazione polarità urbane
- b) politica abitativa volta alla realizzazione degli indirizzi ERS – Edilizia Residenziale Sociale
- c) qualificazione e potenziamento aree produttive e commerciali
- d) valorizzazione territorio agricolo

OUTCOME: vivibilità del territorio coerente con le risorse disponibili e integrata nel contesto sovracomunale

OBIETTIVI (S/M)	RESP.	Risultati attesi	Periodo di attuazione (triennio)	Raggiungimento degli obiettivi al 31/12/2012
La pianificazione territoriale e l'APEA (S)	Draghetti	Approvazione Poc/Rue e programmazione coerente tra le trasformazioni edilizie e i servizi pubblici.Coordinamento del nuovo sviluppo del polo produttivo/commerciale con prestazione di Area ecologicamente attrezzate	2012/2014	Approvati nei tempi tutti gli atti necessari alla realizzazione dell'obiettivo; è seguita l'attività di controllo e attivazione delle fasi successive per l'attuazione dei piani. Si deve tuttavia evidenziare che la comunicazione della Soprintendenza per i Beni Architettonici e Paesaggistici di Bologna del 2 Agosto di avvio del procedimento per la dichiarazione di interesse culturale dell'"ex centro trasmittente ad onde medie di Budrio", ha inibito tutti i procedimenti edilizi in atto all'interno dell'APEA di Cento.
Il fotovoltaico ed il Piano energetico comunale (S)	Draghetti	Efficientamento energetico e redazione del piano energetico comunale	2012-2014	Acquisiti, nel corso del 2012, primo semestre, tutti i dati che hanno permesso l'elaborazione di una prima bozza del Piano Energetico Comunale. Approvata inoltre con delibera 80 del 17 Settembre l'adesione al PAES inserendo il progetto anche in un contesto di progettazione allargata all'Unione. In tale ambito trovano attuazione gli interventi di efficientamento avviati nell'anno

				(fotovoltaico sul coperto della scuola materna di Cento da 5,5 Kw , allacciato nel primo semestre, solare termico nella Foresteria, studio per l'avvio del progetto "condominio fotovoltaico" e per la realizzazione di un impianto sul coperto della palestra della materna di Vedrana).
Il servizio idrico integrato (M)	Draghetti	Interventi di adeguamento degli impianti con particolare attenzione rivolta a zone critiche in attuazione della mappa di rischio idraulico.	2012-2014	Individuati gli interventi prioritari per evitare eventuali problemi idraulici e ambientali nel capoluogo; si è inoltre proceduto alla progettazione e realizzazione dei lavori di separazione delle acque bianche dalle nere del canale Fossano.
I servizi cimiteriali (M)	Draghetti	Recupero delle concessioni perpetue e recupero degli spazi	2012-2014	Continua il lavoro di retrocessione delle concessioni: nel corso dell'anno sono state recuperate 4 concessioni perpetue e 3 75ennali. L'attività viene valutata positivamente, anche in vista del contenimento delle esigenze di ampliamento dei cimiteri che produce.
Implementazione funzionalità del SIT (M)	Draghetti	Condivisione delle informazioni sul territorio e digitalizzazione delle pratiche edilizie	2012-2014	In merito all'attività relativa al SIT è proseguito, con regolarità, il caricamento delle pratiche edilizie pregresse e dei relativi dati tecnici delle costruzioni consentendo il raggiungimento degli obiettivi quantitativi previsti. Caricando 890 pratiche sulle 800 previste e inserendo 155 edifici rispetto ai 150 previsti.

AREA STRATEGICA: interventi per la flessibilità organizzativa volti a soddisfare i bisogni della città nel rispetto dei vincoli normativi e finanziari

OUTCOME: azione amministrativa efficace e adeguata ai bisogni dell'utenza

OBIETTIVI (S/M)	RESP.	Risultati attesi	Periodo di attuazione (triennio)	Raggiungimento degli obiettivi al 31/12/2012
Lo sviluppo organizzativo e la misurazione della performance: il controllo di gestione (S)	Petrucciani	Rafforzamento del “sistema controllo di gestione”, sistema ad utilizzo multiplo atto a comprendere bisogni interni ed esterni, valutare e gestire gli aspetti fondamentali legati all'attività dell'amministrazione. Miglioramento dei flussi informativi interni e del coordinamento degli uffici.	2012-2014	Implementato il controllo di gestione con particolare riferimento all'analisi dei costi dei singoli servizi quali servizi educativi e manutenzione del territorio, l'individuazione dei servizi analizzati è stata operata in ragione delle valutazioni sulle scelte sui servizi che potrebbero interessare la programmazione dell'Ente nei prossimi anni. In tale contesto sono stati rivisti anche tutti gli indicatori sia gestionali che di monitoraggio ordinario con l'obiettivo di consolidare la raccolta del dato.
Sviluppo e implementazione sistema di misurazione della performance: gli indicatori.(S)	Scarano	Predisposizione di un sistema indicatori sintetico, chiaro e valido supporto per le attività di controllo, monitoraggio e valutazione.	2012-2014	Ristrutturata l'impostazione del PEG integrandola organicamente con piano performance e PDO così come indicato nell'evoluzione della normativa di riferimento.
Unione Terre di Pianura e coordinamento rapporti con Unione Terre di Pianura (S)	Petrucciani	Monitoraggio sull'attuazione delle convenzioni in essere e sull'andamento dei servizi delegati. Studi di fattibilità su potenzialità e sviluppi futuri dei servizi già in essere	2012-2014	Il monitoraggio dei servizi in Unione ha evidenziato la necessità di apportare alcune migliorie al servizio personale per incrementare l'attività giuridica dell'Ufficio Unico da affiancare a quella economica che risulta maggiormente consolidata. Il secondo semestre è stato caratterizzato dallo studio sul servizio

				tributi in Unione e dal consolidamento del Comando di PM. Si evidenziano alcune difficoltà nella relazione con il continuo mutare delle scelte del Comune di Castenaso con ricadute negative sulla definizione degli assetti organizzativi.
15° censimento generale della popolazione e delle abitazioni (M)	Pratella	Completamento dell'attività censuaria, trasmissione dati e revisione dei registri anagrafici.	2012-2013	Completata l'attività del censimento nei termini previsti, allineati i dati del censimento con l'anagrafe attraverso la procedura informatica e avviate le cancellazioni.
Nuove norme in materia di certificazioni (S)	Pratella	Adeguamento e revisione delle modalità di erogazione dei servizi certificativi	2012	Adeguate e revisionate le modalità di erogazioni dei certificati sia rispetto al mutare normativo introdotto in corso d'anno che rispetto a convenzioni e accordi assunti a livello regionale. Tale attività ha prodotto una riduzione del 30% dei certificati emessi, anche per quanto riguarda le richieste per posta da parte di privati, a fronte di un incremento del 6% delle richieste di controllo autodichiarazioni da parte di altre pubbliche amministrazioni.
La trasparenza amministrativa (S)	Pratella	Potenziamento del sito ai fini della trasparenza e revisione/aggiornamento della modulistica per gli utenti.	2012-2013	Revisionata tutta la modulistica presente sul sito; implementata e in parte riscritta la sezione trasparenza.

AREA STRATEGICA: prevenire il disagio e promuovere le potenzialità, individuali e di gruppo, offrendo opportunità di crescita sociale, economica, frutto di un sistema a rete delle risorse del territorio

OUTCOME: risposte coerenti con i bisogni individuali in un contesto di equità sociale

OBIETTIVI (S/M)	RESP.	Risultati attesi	Periodo di attuazione (triennio)	Raggiungimento degli obiettivi al 31/12/2012
Ampliamento del Servizio Sociale rivolto in particolar modo alle fasce deboli (S)-prevenzione e recupero disagio adulto-obiettivo casa	Petrucciani	Contrasto al disagio degli adulti senza reti familiari o amicali e gestione fondo per il sostegno della locazione . “nessun alloggio sfritto”.	2012-2013	Il numero di utenti che si rivolgono al servizio sociale è in continuo aumento; le difficoltà che maggiormente vengono segnalate sono quella abitativa e la perdita del lavoro. Nel 2012, allo sportello sociale si sono rivolte 329 persone in più rispetto lo scorso anno malgrado l'introduzione di automatismi nelle procedure di domanda dei servizi scolastici. Gli assistenti sociali hanno svolto 1732 colloqui, sono stati firmati quattro protocolli per l'emergenza sfratti, erogati 36.140,00 euro a sostegno della locazione e assegnate 15 case ERP, lo sportello lavoro lavoro ha colloquiato 1613 utenti e ne ha presi in carico 290.
Verifica modalità di erogazione del servizio di scuola per l'infanzia (S)-ampliamento dell'offerta del servizio	Petrucciani	Ampliamento di nuove sezioni, coordinamento delle attività e problematiche relative.	2012-2014	Monitorato il servizio di scuola dell'infanzia, rilevando un alto livello di soddisfazione da parte dell'utenza. Attivata tutta la procedura di ampliamento dell'offerta con il Ministero dell'Istruzione riuscendo ad ottenere una sezione dallo Stato, seppur a tempo parziale e integrando poi l'offerta con l'apertura di una sezione a tempo pieno Comunale. In

				tutto sono stati messi in disponibilità 50 nuovi posti, raggiungendo sostanzialmente l'azzeramento della lista d'attesa. I locali individuati per ospitare la nuova scuola dell'infanzia sono stati debitamente arredati e forniti di giochi e materiale didattico, si è poi provveduto ad effettuare la gara per la gestione, aprendo il servizio il 17 settembre come tutte le scuole statali del territorio. Inoltre, per permettere che tutti i bambini avessero uguali opportunità, è stato strutturato un progetto di integrazione pomeridiana per le due sezioni statali ad orario antimeridiano.
Mantenimento quali-quantitativo dei servizi in essere (M)	Petrucciani	Mantenimento degli standard qualitativi dei servizi in essere a fronte di incrementi di utenti e con incrementi di spesa limitati.	2012-2014	Il livello quali – quantitativo dei servizi forniti dall'ente locale a supporto dell'attività didattica si è mantenuto negli standard consueti, anzi in alcuni casi il servizio è stato migliorato offrendo la ristorazione scolastica ad un numero maggiore di bambini (1376 utenti), istituendo la commissione mensa e il comitato di gestione del nido quali luoghi di confronto quotidiano sulla qualità dei servizi erogati, assegnando risorse a sostegno dell'handicap a 45 utenti per un totale di 296.000 euro.
Ampliamento dell'offerta nido (S)	Petrucciani	Risposta all'ampliamento dell'utenza in modo efficiente e con adeguamento del servizio in base alle richieste delle famiglie.	2012-2014	Ampliata l'offerta di nido part time, da 10 a 16 posti, rispondendo alle esigenze delle famiglie.
Controllo informatizzato delle presenze e dei	Petrucciani	Snellimento delle procedure con informatizzazione-	2012-2014	Avviata l'attività di allineamento dei dati propedeutica all'informatizzazione delle

pagamenti (S)		digitalizzazione documenti attraverso l'attuazione di un sistema di rilevazione automatica presenze nella refezione scolastica.		presenze nelle scuole, trasferita la banca dati da un software all'altro e definito il piano delle attrezzature necessarie alla modifica organizzativa.
Valorizzazione del distretto pianura est nei distretti culturali. (S)	Petrucciani	Formulazione di proposte sovra comunali con ottenimento di finanziamenti provinciali , raggiungimento di economie di scala su progetti culturali legati al territorio.	2012-2014	Istituito formalmente il tavolo distrettuale sia a livello tecnico che politico, arrivando ad approvare a dicembre il Protocollo d'intesa. La progettazione del Distretto Pianura Est ha ottenuto nel 2012 il finanziamento più alto da parte della Provincia portando sul territorio 37300 euro sui progetti e 18.000,00 euro sulle compagnie ex legge 13/2009. L'attività svolta inoltre ha prodotto il progetto di unificazione delle biblioteche di Budrio, Castenaso e Molinella alla zona delle Biblioteche associate rendendo unitario Distretto culturale e Zona interbibliotecaria.
Snellimento procedure amministrative (M).	Petrucciani	Revisione regolamentare con aggiornamento e razionalizzazione dei rapporti con le associazioni culturali e sportive presenti nel territorio.	2012-2014	Approvato il 15 novembre 2012 il regolamento per la concessione di contributi e benefici propedeutico alla razionalizzazione dei rapporti con le associazioni culturali e non solo in tema di patrocinio. Nel 2012 i patrocini concessi in sede di Giunta sono stati 40.

AREA STRATEGICA: realizzare investimenti in nuove opere e manutenzioni straordinarie

OUTCOME: nuove strutture per servizi coerenti con l'espansione del territorio

OBIETTIVI (S/M)	RESP.	Risultati attesi	Periodo di attuazione (triennio)	Raggiungimento degli obiettivi al 31/12/2012
Realizzazione Opere Pubbliche (S) (vedi programma triennale -deliberazione C.C. 61 del 28/12/2011)	Draghetti	Il completamento delle opere in corso e l'avvio dei nuovi interventi nei tempi prefissati	2012-2014	Sono conclusi i lavori di restauro della torre sud-est compresa tra via Verdi e via Benni, oltre alla ristrutturazione delle mura storiche di via Verdi ed è in fase di ultimazione la rendicontazione delle spese sostenute, al fine di introitare le ultime quote di finanziamento; inoltre, sono stati realizzati i nuovi spogliatoi del campo da calcio di Budrio, finanziati da soggetti privati a seguito di accordi urbanistici ed eseguiti gli interventi di riqualificazione degli alloggi ad uso foresteria siti in via Garibaldi che sono stati oggetto di finanziamento regionale. Con riferimento alla manutenzione straordinaria della rete stradale, a seguito degli eventi atmosferici che hanno interessato il territorio comunale nel mese di febbraio, si è ritenuto opportuno procedere all'esecuzione di un intervento di somma urgenza in via Edera; è, inoltre, in fase di ultimazione il rifacimento degli attraversamenti pedonali in porfido lungo via Riccardina Mezzolara. Infine, si è provveduto ad affidare la fornitura di materiali inerti e bituminosi per la manutenzione delle strade comunali attraverso la squadra operativa. Sono così state realizzate opere per € 1.050.000,00. Si sottolinea, altresì, che, attraverso la Società Patrimoniale S.Te.P. Budrio srl, sono stati affidati diversi interventi al fine di garantire il mantenimento delle strutture di proprietà comunale; in particolare lavori

				<p>per manutenzioni straordinarie (interventi su coperti, lattonerie, adeguamento e messa in sicurezza impianti, ecc.) di edifici comunali, scuole, impianti sportivi e cimiteri, per un importo complessivo di circa € 545.000,00.</p> <p>E', inoltre, prosegue l'attività di coordinamento delle opere pubbliche di competenza della Provincia di Bologna; in particolare si è provveduto al monitoraggio dei lavori relativi alla Trasversale di Pianura (lotto A) e delle opere di sistemazione delle vie Battafuga, Fondazza, Ghirardella.</p> <p>Nel corso del 2012 è proseguita la corposa attività di espletamento delle pratiche per il rilascio e il rinnovo dei Certificati di Prevenzione Incendi attraverso la redazione di elaborati planimetrici e relazioni tecniche, sopralluoghi, prove di corretto funzionamento dei dispositivi, valutazione e realizzazione degli interventi e misure preventive necessarie al fine dell'ottenimento delle certificazioni.</p> <p>Con riferimento alla normativa vigente in materia sismica, anche in collaborazione con tecnici strutturisti, sono state avviate le verifiche sismiche di 1° livello sugli edifici comunali. Intensa attività di controllo, verifica e monitoraggio degli edifici, in particolar modo, quelli scolastici, a seguito degli eventi sismici verificatisi nel mese di Maggio.</p>
Realizzazione della nuova scuola materna in zona Creti (S)	Draghetti	Completamento del progetto esecutivo e avvio opere	2012-2013	<p>Alla luce delle difficoltà del mercato immobiliare, è stato sospeso l'iter per la realizzazione della nuova scuola materna all'interno dei comparti C2.2/C2.4 "La Romantica", valutando l'ipotesi di creare un'ulteriore sezione di scuola materna nell'immobile "Ex-Ipsa" in via Martiri Antifascisti, dove è già</p>

				stato possibile garantire l'inserimento temporaneo di due sezioni per l'anno scolastico 2012-2013.
--	--	--	--	--

AREA STRATEGICA: ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili attraverso interventi di innovazione organizzativa e tecnologica

OUTCOME: organizzazione trasparente, chiara e rapida nelle risposte

OBIETTIVI (S/M)	RESP.	Risultati attesi	Periodo di attuazione (triennio)	Raggiungimento degli obiettivi al 31/12/2012
Razionalizzazione/innovazione della gestione documentale (G):la digitalizzazione	Pratella	Ricognizione delle comunicazioni anagrafiche di stato civile ed elettorale, verifica delle condizioni tecniche e di sicurezza per le comunicazioni elettroniche e sperimentazione del fascicolo informatico	2012-2013	Nel corso dell'anno sono state adottate le modalità di comunicazione via mail previste in relazione ai diversi procedimenti, razionalizzate le comunicazioni ad altri enti e all'interno del comune, sostituendo la carta con l'inoltro di pdf. Le comunicazioni alla Prefettura sono inviate con firma digitale. Così come sono state implementate le comunicazioni via PEC a Consolati e altri Comuni. Implementato l'inoltro di file firmati digitalmente. In questo contesto firma digitale e utilizzo della PEC sono passate da 17 del 2011 a 159 del 2012.
Rinnovo organi amministrativi (S)	Pratella	Informatizzazione e revisione delle procedure.	2012	Le attività relative al rinnovo degli organi amministrativi ha avuto il proprio corso senza riscontrare imprevisti o problematiche particolari, affrontando anche il passaggio del secondo turno con la ricalibratura

				progettuale conseguente.
--	--	--	--	--------------------------

AREA STRATEGICA: attuare modalità semplificate di gestione per le attività inerenti il patrimonio comunale nel contesto normativo applicabile alla Pubblica Amministrazione

OUTCOME: ottimizzazione della manutenzione e valorizzazione del patrimonio comunale

OBIETTIVI (S/M)	RESP.	Risultati attesi	Periodo di attuazione (triennio)	Raggiungimento degli obiettivi al 31/12/2012
Controllo analogo sulla società S.TE.P. Budrio srl (S)	Petrucciani	Affinamento del controllo analogo e studio nuovo assetto societario	2012-2014	Il controllo analogo è stato effettuato nei tempi e nei modi previsti. Avviate le verifiche per strutturare i contorni del progetto all'interno dei quali avviare lo studio per il nuovo assetto societario.

AREA STRATEGICA: partecipare agli obiettivi generali di contenimento della spesa pubblica e potenziare le fonti di finanziamento autonome

OUTCOME: stabilità dell'azione amministrativa e capacità di finanziamento delle attività programmate

OBIETTIVI (S/M)	RESP.	Risultati attesi	Periodo di attuazione (triennio)	Raggiungimento degli obiettivi al 31/12/2012
Gestione delle entrate: monitoraggio degli oneri di urbanizzazione, ICI e passi	Draghetti	Supporto al servizio tributi per affinare strumenti di controllo su irregolarità nelle	2012-2014	Il servizio tecnico ha fornito tutti i supporti necessari ad implementare la banca dati dei fabbricati, elemento utile

carrai, ridefinizione Regolamento insegne ed eventuali sanatorie (S)		denunce/versamenti-		a costruire l'impianto delle entrate da IMU e per il recupero ICI e Passi Carrai. Questo lavoro ha permesso di accertare tutta l'entrata prevista a bilancio, così come di raggiungere l'obiettivo delle somme per il recupero ICI e Passi Carrai.
Riorganizzazione del Settore Economico Finanziario (M)	Boarin	Rafforzamento e inserimento nuove figure in organico	2012-2013	Durante il 2012 si è dato attuazione al piano di riorganizzazione interna coprendo le nuove esigenze tramite mobilità interna. Il monitoraggio del patto è stato effettuato mensilmente con il supporto di tutti i responsabili dell'Ente conseguendo l'obiettivo del rispetto del patto. In merito alle entrate risulta centrato l'obiettivo di incasso dell'importo previsto da IMU a fronte di uno studio di fattibilità più volte rivisitato a causa del mutare normativo in corso d'opera; si è riusciti tuttavia a rispettare i tempi e a governare la situazione con l'allineamento dei dati acquisiti anche con la collaborazione delle Associazioni di categoria. La collaborazione per la redazione del progetto sull'ufficio unico dei tributi non ha prodotto l'avvio del progetto stesso nei tempi sperati rimandandone al 2013 la piena realizzazione. Il nuovo sistema di contabilità è stato avviato approvando a novembre il bilancio in applicazione al nuovo sistema.
La crisi: approfondimento analisi economica interna ed esterna (S)	Scarano	Monitoraggio spese strumentali e di funzionamento, impulso alla ricerca di finanziamenti pubblici, studio della "salute economica" del territorio	2012-2014	
Rispetto del Patto di stabilità (M)	Boarin	Miglioramento del saldo finanziario per il rispetto del patto di stabilità	2012	
Gestione del bilancio: azioni di coordinamento ed impulso delle entrate (S)	Boarin	Azione di recupero e attività di controllo sulle entrate al fine di accertare gli importi stanziati a bilancio.	2012-2014	
Studio di fattibilità in merito all'applicazione dell'Imu (S)	Boarin	Redazione regolamento attuativo dell'Imu e conseguente variazione di bilancio.	2012	
Migliorare la competenza in materia di entrate (S)	Boarin	Istituzione ufficio entrate dell'unione con verifica competenze e coordinamento lavori	2012-2013	
Sperimentazione nuovo sistema di contabilità. (S)	Boarin	Studio di fattibilità e conseguente avvio sperimentazione nuovo sistema di contabilità	2012-2013	